

Având în vedere noile cerințe legale cu privire la
implementarea unui sistem eficient de management al riscurilor
în entitățile publice:

- ✓ **CODUL CONTROLULUI INTERN MANAGERIAL al entităților publice (OSGG 400/2016)**
- ✓ **STRATEGIA NAȚIONALĂ ANTICORUPȚIE 2016-2020 (HG 583/2016)**
- ✓ **Legislația privind ACHIZIȚIILE PUBLICE**

vă propunem

Cursul

Managementul riscurilor în entitățile publice

Curs autorizat Autoritatea Națională pentru Calificări

MANAGER AL SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL RISCULUI Cod COR 325708
organizat în Municipiul Cluj Napoca
în perioada 28.03 – 30.03.2018



Acest program **nu este un curs clasic!** Este un cadru în care **îți vei pune în valoare la maxim profesionalismul, creativitatea și capacitatea de a lucra în echipă.** Îți vei dezvolta o **gândire cu totul inedită** în ceea ce privește modul în care trebuie să acționezi pentru a gestiona cu succes riscurile din activitatea profesională, iar lucrurile învățate le vei putea aplica și în viața de zi cu zi. Într-un cuvânt, acest curs **îți va face viața mai ușoară.**

Scopul Programului este ca tu **să construiești un sistem eficient de management al riscurilor.** Vei avea ca suport **"Ghidul managerului de risc"**, numeroase **exemple practice** și întreaga **disponibilitate** și **expertiză** a formatorului.

CUI NE ADRESĂM:

- ✓ **Membrilor echipei de gestionare a riscurilor (EGR)**
- ✓ **Responsabilii cu riscurile pe compartimente (obligație legală privind participarea la cursuri de managementul riscului)**
- ✓ **Coordonatorul implementării planului de integritate (SNA 2016 - 2020)**

DE CE SĂ URMEZI ACEST CURS:

Ești fericit la locul de muncă? Lucrurile merg mai bine decât te așteptai? Șefii te laudă tot timpul?

Felicitări! **Înseamnă că aplici deja un sistem de management al riscului eficient.**

*Ești nemulțumit de modul în care merg lucrurile în organizația ta? Apar tot timpul probleme neprevăzute? Ești nefericit, obosit, stresat, criticat, dezamăgit? Te așteptăm **să construim împreună un sistem de management al riscului care să elimine toate aceste probleme!***

CE VEI ÎNVĂȚA: TEMATICA CURSULUI – abordare practică, interactivă/echipe și jocuri de rol

1. De ce aveți nevoie de un sistem de management al riscurilor în organizație?

1.1. Ce reprezintă riscul?

- Care sunt caracteristicile riscului (Ce este un risc?)
- Cum deosebim un risc de o problemă deja existentă în organizație (Ce nu este un risc?)

1.2. Ce înseamnă managementul riscurilor?

1.3. Care este rolul sistemului de management al riscurilor?

2. Cum creai un sistem de management al riscului eficient în organizație?

2. 1. Identificarea riscurilor

- Metode de identificare a riscurilor: metoda brainstorming, metoda analogică, metoda Crawford Slip, metoda listelor de control, metoda „opinia unui expert”, metoda RBS
- Cum să eviți erorile de predicție
- Cum să vă îmbunătățiți predicțiile

2. 2. Evaluarea riscurilor

- Metode de evaluare a riscurilor: arborele riscurilor, arborele evenimentelor, arborele deciziilor
- Cum identificați corect cauzele unui risc
 - o Cum să evitați „profuzia”
 - o Cum să analizați „dovezile tăcute”
- Cum să evaluați impactul unui risc din punct de vedere cantitativ și calitativ:
 - o Impactul financiar
 - o Impactul de timp
 - o Impactul de muncă (volum de muncă și calitatea muncii)
 - o Impactul asupra persoanelor
- Cum să apreciați probabilitatea de apariție a unui risc
 - o Curba lui Gauss versus Metoda variațiilor
- Cum să calculați corect expunerea la risc
 - o Expunerea monetară la risc

- o Expunerea de timp la risc
- o Expunerea de muncă la risc
- o Expunerea la risc cu privire la persoane
- Cum să stabiliți toleranța optimă la risc
 - o Toleranța monetară la risc
 - o Toleranța de timp la risc
 - o Toleranța de muncă la risc
 - o Toleranța la risc cu privire la persoane

2. 3. Gestionarea riscurilor

- Ce măsuri puteți lua pentru gestionarea eficientă a riscurilor
 - o Care sunt opțiunile privind gestionarea riscurilor
 - o Cum să alegeți strategia potrivită de gestionare a riscurilor în funcție de natura riscului și de analiza cost-beneficiu
 - o Cum să identificați măsuri concrete în vederea încadrării riscurilor în limita de toleranță
- Cum implementați sistemul de management al riscurilor (planul de implementare)
 - o Măsuri preventive: persoane responsabile, resurse alocate, termene de realizare
 - o Măsuri corective: semnale de manifestare a riscului, momentul de declanșare a intervenției (*trigger*), termene limită, persoane responsabile, resurse alocate, comunicare, coordonarea activităților, etc..

2. 4. Monitorizarea riscurilor

- Cum monitorizați planul de management al riscurilor
 - o Persoane responsabile
 - o Instrumente de monitorizare: registrul riscurilor, planul de implementare, harta riscurilor, organigrama riscurilor, raportul de responsabilitate, raportul de audit, raportul de implementare.

2. 5. Revizuirea riscurilor

- Cum revizuiți planul de management al riscurilor

3. Riscurile de corupție conform Strategiei Naționale Anticorupție 2016-2020

3. 1. Ce este corupția?

3. 2. Concluzii privind corupția în administrația publică după implementarea Strategiei Naționale Anticorupție pentru perioada 2012-2015.

- Modul de abordare a corupției la nivelul administrației publice
- Factori care favorizează corupția
- Vulnerabilități la nivelul entităților publice

3. 3. Obligații legale privind implementarea Strategiei Naționale Anticorupție pentru perioada 2016-2020.

- Aderarea la strategie
- Desemnarea persoanelor responsabile cu implementarea strategiei
- Elaborarea planului de integritate
 - o Identificarea vulnerabilităților la nivel de instituție
 - o Identificarea riscurilor de corupție la nivel de instituție: Metoda Delphi, Metoda Sursei (Contextului)
 - o Stabilirea măsurilor de gestionare a riscurilor de corupție
 - o Alocarea resurselor necesare gestionării riscurilor de corupție
 - o Stabilirea termenelor de implementare a măsurilor anticorupție
 - o Stabilirea modului de verificare a stadiului implementării măsurilor anticorupție (surse de verificare, indicatori)
- Implementarea măsurilor de combatere a corupției

4. Riscurile în procesele de achiziție publică

4. 1. Care sunt etapele prin care trece un proces de achiziție publică?

4. 2. Care sunt principalele riscuri care pot apărea în fiecare etapă a procesului de achiziție publică?

4.3. Studiu de caz / Joc de rol: Identificarea, evaluarea și gestionarea riscurilor într-un proces de achiziție publică implementat la nivel de instituție.

TRAINER:

Cosmin CRUCIAT: formator și consultant în managementul riscului. Formator cu o vastă pregătire și experiență în în formarea adulților și în managementul riscurilor. A îndeplinit funcțiile de Președinte al Comisiei Județene de Autorizare a Furnizorilor de Formare Profesională a Adulților Sibiu, Director coordonator la Direcția de Muncă și Protecție Socială Sibiu, Director la Agenția Județeană pentru Prestații Sociale Sibiu, evaluator de furnizori și programe de formare și formator la diverse cursuri de formare profesională pentru adulți (Managementul riscurilor, Competențe antreprenoriale, Manager proiect, Management organizațional, Munca în echipă, Comunicare, Managementul timpului, Manager de produs, Inspector (referent) resurse umane, Formator Evaluator de furnizori și programe de formare, Instructor/preparator formare, Formator de formatori, Evaluator de competențe profesionale.

Autor al "Ghidului managerului de riscuri", "Ghidului formatorului" și "Ghidului creatorului de branduri".

Program & Costuri:

PROGRAM: Durata: 3 zile / perioada 28.03 - 30.03.2018

LOCAȚIA: Casa Corpului Didactic Cluj, str. Septimiu Albini nr.91, Cluj Napoca

COSTURI : 750 RON* / participant

**nu se percepe TVA, conform art. 292 alin. 1 lit. f) din Legea 227/2015 privind Codul Fiscal și art. 42 alin. 1 din Normele Metodologice din 6 ianuarie 2016 de aplicare a Legii nr. 227/2015 privind Codul Fiscal.*

Prețul include instruire, examinare, suport de curs tipărit.

Cursul se va organiza pentru un număr minim de 20 participanți.

La finalul cursului, în urma promovării examenului, participanții vor primi un **CERTIFICAT DE ABSOLVIRE** cu recunoaștere națională și internațională, emis de **AUTORITATEA NAȚIONALĂ PENTRU CALIFICĂRI (MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ȘI MINISTERUL MUNCII, PROTECȚIEI SOCIALE ȘI FAMILIEI)** pentru specializarea **MANAGER AL SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL RISCULUI** Cod COR 325708.



În cazul în care considerați că nu au fost îndeplinite obiectivele cursului, vă vom returna întreaga sumă achitată. Solicitarea de rambursare va trebui făcută înaintea susținerii examenului de absolvire a cursului.

Pentru informații și detalii suplimentare vă stăm la dispoziție la telefon 0723 798 793, e-mail: office@certifica.ro.

Cu deosebită stimă,
Claudiu Pampu

Suntem un grup de firme specializate în servicii de consultanță reunite sub brandul CERTIFICA

Din 1996 oferim servicii de contabilitate și consultanță fiscală într-o gama completa, astfel încât să putem satisface nevoile tuturor clienților noștri. Echipa noastră este formată din persoane cu multă experiență, calificate în domeniu, experți contabili sau consultanți fiscali, membri ai unor organizații profesionale precum CECCAR (Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România) și CCF (Camera Consultanților Fiscali).

Din 1999 oferim soluții în toate aspectele privind sistemele de management prin asigurarea unui pachet de servicii complet, respectiv proiectarea sistemelor, elaborarea documentației (manualelor, procedurilor de sistem și operaționale, instrucțiuni de lucru etc.), instruirea personalului implicat în activități, dezvoltarea și implementarea, evaluarea, auditarea, menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemelor de management.

Din 2010 oferim consultanță pentru implementarea **Sistemului de Control Intern Managerial**. Sistemul de control intern managerial l-am integrat într-un sistem de management al performanței menit să asigure o administrare a fondurilor publice în mod economic, eficient și eficace.

Din 2015 organizăm **cursuri** cu tematica **CONTROLUL INTERN MANAGERIAL**: Soluția pentru un management performant în entitățile publice, **MANAGEMENTUL RISCULUI ÎN ENTITĂȚILE PUBLICE**, **MANAGEMENTUL CALITĂȚII ÎN ENTITĂȚILE PUBLICE**, **CAF 2013** Cadru Comun de Autoevaluare a modului de funcționare a instituțiilor publice – instrument al managementului calității totale în administrația publică, cursuri autorizate ANC (Autoritatea Națională pentru Calificări), Cod COR 325708 Manager al Sistemului de Management al Riscului, Cod COR 214129 Specialist în domeniul calității.

